
Rapport de gestion 2015/2016



Sommaire

Avant-propos	6
Travail politique.....	7
Campagne de votation « Non à l’initiative vache à lait »	9
Activés d’information	11
Manifestations	16
Prix LITRA	19
Organes de l’association	20
Direction	23
Finances	25

Avant-propos

Alors que plus de 100 000 passionnés du rail assistaient le week-end du 5 juin 2016 à l'inauguration du tunnel de base du Gothard, quelque 2,4 millions de votants s'exprimaient sur l'initiative « vache à lait ». La LITRA s'est associée à l'UTP pour mener la campagne contre ce projet. Le soir du dimanche de votation, la LITRA avait de quoi se réjouir. L'initiative a été refusée par un score très clair de 70,8%, plus d'un million de personnes ont fait la différence. En dépit de ce résultat très net, un débat a été lancé sur la question de savoir quels transports publics devaient être financés par quels moyens publics et si la redistribution de la route vers le rail était trop importante dans le financement des transports. D'une manière générale, le financement des transports et de la mobilité est de plus en plus un sujet d'actualité en Suisse. Cet état de fait s'explique par les coûts en forte augmentation de l'exploitation et de l'entretien des routes et des voies ferrées, les nombreux projets d'infrastructure qui existent, les effets que déploieront le fonds d'infrastructure ferroviaire FIF qui a été décidé et le fonds d'infrastructure routière FIR qui doit être créé, de même que par les budgets de la Confédération et des cantons qui deviennent toujours plus serrés. Comme le laisse transparaître la proposition du Conseil fédéral sur l'indemnisation du trafic régional des voyageurs, les offres planifiées ne pourront plus être financées sans que les coûts supplémentaires soient directement répercutés sur les entreprises de transport et parfois sur les utilisateurs mêmes. La question est donc de trouver des modes de transport plus efficaces et moins coûteux où un potentiel d'optimisation existe encore. Dans quels domaines des nouvelles formes de mobilité sont-elles demandées ? Et dans quelle mesure une augmentation de la mobilité de 50% telle qu'elle est prévue d'ici à 2030 est-elle souhaitable et influençable ? C'est là que la notion de « Mobility Pricing » entre en ligne de compte ainsi que les efforts vers une plus grande transparence des coûts là où les transports publics ne suffisent plus.

Berne, le 26 août 2016

Le président



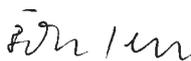
Peter Bieri

La LITRA a proposé aussi durant l'année en cours des plateformes qui traitent de ces questions pressantes. Ce faisant, elle a réuni des acteurs politiques et des responsables de l'économie des transports et des entreprises de transport. Elle s'engage avec détermination pour que les transports publics en Suisse soient progressivement développés malgré les énormes défis financiers et qu'ils ne tournent pas le dos aux innovations et aux nouvelles formes de mobilité. Surtout dans le trafic régional, la future qualité de l'offre ne peut guère être garantie que par des mesures tarifaires. Ce qu'il faut comprendre concrètement par « mesures d'efficacité chez les entreprises de transport », telles que les prône le Conseil fédéral dans son message, reste à voir.

La question du financement des transports et la recherche de formes de mobilité alternatives sont désormais des thèmes omniprésents. En tant que service d'information pour les transports publics, nous poursuivons nos efforts pour mettre à disposition de nos membres, des différents groupes d'intérêt et du public des informations et des bases de discussion actuelles et crédibles. Il est par ailleurs tout aussi important de trouver des ébauches de solutions et de participer activement à la conception des transports publics du futur. Dans ce sens, nous nous réjouissons de l'année à venir et tenons à remercier tous nos membres pour la confiance qu'ils nous témoignent.

Le rapport de gestion 2015/2016 se présente sous un nouveau jour. Épuré et en une seule version compacte bilingue français-allemand. Les photos des colloques de session et de l'assemblée des membres se trouvent maintenant au cœur du rapport. Certaines rubriques ont été repensées et redessinées. Nous vous en souhaitons une bonne lecture !

Le directeur



René Böhlen

Travail politique

Encadrement des affaires de politique des transports

L'une des trois tâches principales de la LITRA consiste à analyser et encadrer les affaires de politique des transports du Parlement fédéral. La défense des intérêts de la branche vis-à-vis des médias et des pouvoirs politiques, que ce soit par des prises de position officielles, des articles, des entretiens, des exposés ou le soutien de projets ou discussions politiques au sein du Parlement, fait partie de ces tâches. Avec pour objectif d'« ancrer la mobilité dans la société et la politique ».

Le comité directeur (CoDir) a aussi défini les thèmes principaux de l'année en cours. Ces différentes questions feront ensuite l'objet d'un train de mesures défini par le secrétariat.

L'inauguration mémorable et très bien organisée du tunnel de base du Gothard le 1^{er} juin a certainement été pour la Suisse, et donc pour de nombreux acteurs de la politique des transports, un jalon important dans l'histoire de la mobilité en Suisse. De nombreux débats et décisions politiques sont liés à ce chantier grandiose

qui se dirige maintenant vers une mise en service dans les délais prévus.

L'observation et de nombreuses discussions ont débouché sur trois projets de loi sur lesquels la Suisse a voté durant le dernier exercice. Le peuple a été envoyé aux urnes pour se prononcer sur le référendum lancé contre la construction d'un deuxième tunnel routier au Gothard, ainsi que sur l'initiative « En faveur du service public » et l'initiative « Pour un financement équitable des transports », mieux connue sous l'appellation « Initiative vache à lait ». La LITRA a qualifié de dommageables surtout les deux initiatives populaires et a donc décidé de prôner un NON et de s'engager activement dans les campagnes contre ces dernières.

Une autre affaire importante pour la politique des transports occupe le Conseil des États depuis l'automne 2015. Et le Conseil national a lui aussi débattu intensément de la question du **Fonds pour les routes nationales et le trafic d'agglomération (FORTA)** durant la session d'été 2016. L'économie

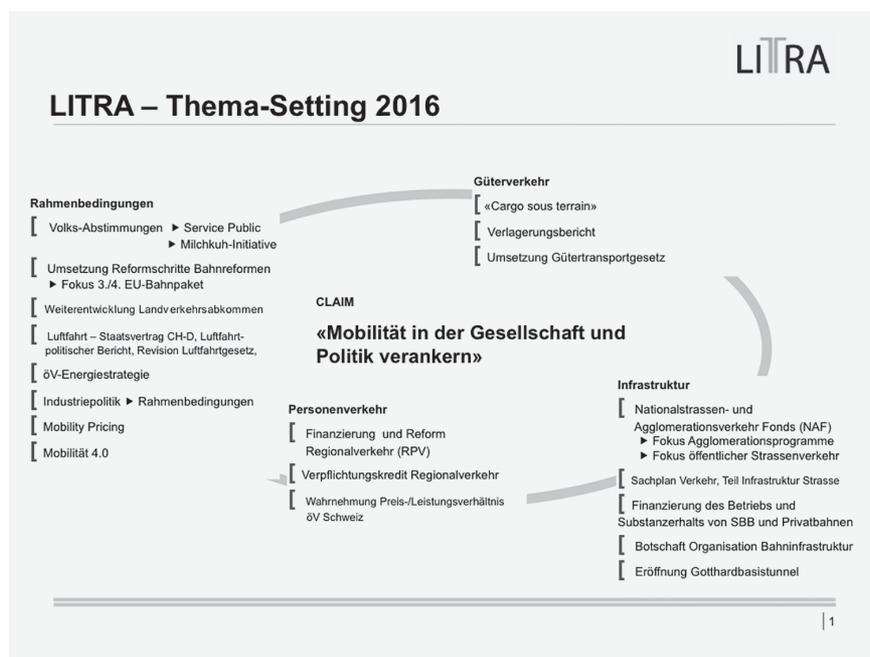


Illustration : Définition des thèmes 2016

« La LITRA s’est impliquée pour qu’un paquet équilibré auquel les utilisateurs contribueraient de manière adéquate soit ficelé en matière de financement. »

et la population suisses sont tributaires d’un réseau ferroviaire et routier suffisamment développé et entretenu correctement. Le FORTA veille à ce que les infrastructures des routes et du trafic d’agglomération continuent à l’avenir à être développées et entretenues. La LITRA soutient le FORTA en tant que continuation du fonds d’infrastructure limité dans le temps et qui a fait ses preuves et en parallèle au projet FAIF par lequel les votants ont assuré le financement de l’infrastructure ferroviaire, y compris les RER. L’un des défis dans les débats au Parlement portait sur le report de 400 km de routes jusque là cantonales sur le réseau des routes nationales, ainsi que leur financement. La LITRA s’est impliquée pour qu’un paquet équilibré auquel les utilisateurs contribueraient de manière adéquate soit ficelé en matière de financement. Le Conseil des États continuera à se pencher sur la question du FORTA à la session d’automne 2016. La modification de la Constitution qu’il implique nécessite une votation populaire qui devrait avoir lieu au début de l’été 2017.

En décembre 2015, le Conseil fédéral a approuvé le rapport sur le transfert du trafic qui paraît tous les deux ans. Du point de vue des transports publics, il est certainement réjouissant que le fret ferroviaire transalpin ait connu une croissance de 9,9% entre 2012 et 2014 et que la répartition modale ait progressé de 3,8 points de pourcentage pour passer à 67,3%. Dans le même temps, le nombre véhicules marchandises sur la route a reculé de 10,3%. Si l’on considère la diminution de 25% des courses de poids lourds depuis l’année de référence 2000, on peut affirmer que les instruments de transfert modal que sont la RPLP, la réforme des chemins de fer, les subventions en faveur d’un trafic combiné, la NLFA du Lötschberg et le développement de l’infrastructure ferroviaire ont porté leurs fruits. Avec des mesures supplémentaires (NLFA du Gothard, corridor de 4 mètres, adaptation de la RPLP, meilleurs prix du sillon pour les marchandises), l’objectif de réduction d’au maximum 650 000 courses de poids lourds en 2018 devrait être atteint.

Le rapport sur la politique aéronautique a fait l’objet d’une procédure de consultation. Au cours de sa préparation, ce rapport a déjà donné lieu à une discussion intense tant dans les médias que dans les milieux politiques. Le point litigieux est de déterminer quelles sont les compétences qui doivent revenir à la Confédération dans l’aménagement des aéroports nationaux. Au centre des discussions, il y a la question de savoir si la Confédération doit prescrire des objectifs de performance et de capacité dans les plans sectoriels. Par le passé, le Conseil fédéral a attiré à plusieurs reprises l’attention sur l’importance des aéroports en tant qu’infrastructures nationales, motivant ainsi l’extension des compétences fédérales. Les cantons qui les abritent, et notamment le canton de Zurich, insistent cela dit sur leur compétence cantonale en matière d’aménagement du territoire.

La LITRA continue de bénéficier d’un bon réseau. Son président et son directeur entretiennent depuis de nombreuses années des relations avec le monde politique, l’administration, les organisations de transports publics et les entreprises commerciales qui se penchent activement sur la politique fédérale des transports. Sur le plan cantonal, la LITRA échange régulièrement avec la Conférence des directeurs cantonaux des transports publics (CTP) et la Conférence suisse des directeurs des travaux publics, de l’aménagement du territoire et de l’environnement (DTAP). Au niveau cantonal, des contacts réguliers sont entretenus avec l’Union des villes suisses et l’Association des Communes Suisses.

Nous tenons à remercier sincèrement les organisations partenaires telles que l’Union des transports publics, SwissRail, l’Union des villes suisses, l’Association des Communes Suisses, l’Association Transports et Environnement (ATE), le Touring Club Suisse (TCS), routesuisse, Infra Suisse et RAILplus, pour la collaboration efficace et précieuse qui nous lie.

Campagne de votation « Non à l'initiative vache à lait »

L'élément central du travail politique de l'exercice précédent était incontestablement la campagne contre l'initiative « Pour un financement équitable des transports ».

Avec l'Union des transports publics (UTP), nous avons mené la campagne en faveur du NON. L'Association Transports et Environnement (ATE) et l'Alliance-Environnement ont mené quant à elles une deuxième campagne d'opposition.

La LITRA a renoncé à émettre une recommandation de vote pour la votation du 28 février 2016 pour le deuxième tunnel routier du Gothard. En revanche, il était déjà clair dans les débats parlementaires que l'initiative « vache à lait » était dangereuse et nuisible aux transports publics. En cas d'acceptation, elle aurait forcément engendré une dégradation de l'offre des TP puisque, selon les réflexions du Conseil fédéral dans son message concernant l'initiative populaire, il aurait alors manqué à ces derniers CHF 150 millions par année. Les lignes des régions périphériques et des régions de montagne auraient été particulièrement affectées. L'initiative « vache à lait » aurait creusé un trou de plusieurs milliards dans les caisses fédérales puisqu'elle voulait affecter exclusivement les recettes de l'impôt sur les huiles minérales à la construction des

routes. Environ un milliard et demi de francs par an auraient ainsi manqué à la formation et à la recherche, à l'agriculture, à la défense nationale mais aussi aux transports publics.

C'est la raison pour laquelle la LITRA a lancé une campagne de votation conjointement à l'Union des transports publics (UTP).

L'initiative « vache à lait » a été refusée à plus de 70% par le peuple et par les deux Chambres fédérales. Cela n'aurait été possible sans le soutien actif de nos partenaires. Un grand merci aux nombreuses associations et organisations qui ont formé avec nous le comité du NON.

Comité politique « NON à l'initiative vache à lait »

La campagne a pu compter sur le soutien engagé d'un comité nombreux issu de presque tous les partis. Plus de 200 conseillers nationaux et aux États, conseillers d'État, conseillers municipaux et communaux, parlementaires cantonaux et communaux et particuliers se sont engagés contre l'initiative « vache à lait ». La co-présidence du comité était représentée par les personnes suivantes :



Illustration : Thèmes de campagne



Illustration : Page Facebook de la campagne de l'UTP et de la LITRA contre l'initiative « vache à lait »

Evi Allemann, conseillère nationale PS ; Daniel Brélaz, conseiller national Les Verts ; Stefan Engler, conseiller aux États PDC ; Olivier Français, conseiller aux États PLR ; Konrad Graber, conseiller aux États PDC ; Jürg Grossen, conseiller national PVL ; Bernhard Guhl, conseiller national PBD ; Roger Matthias Jauslin, conseiller national PLR ; Roger Nordmann, conseiller national PS ; Rosmarie Quadranti, conseillère nationale PBD ; Regula Rytz, conseillère nationale Les Verts ; Thomas Weibel, conseiller national PVL.

Notre stratégie durant la campagne était d'obtenir une large mobilisation en vue de la votation et d'expliquer les effets néfastes immédiats que cette initiative populaire aurait entraînés. C'est pourquoi nous avons pris pour thèmes de campagne les fonctions fédérales les plus fortement concernées par une éventuelle acceptation de l'initiative. Ils montraient une doctorante, un chauffeur de bus et un agriculteur.

Les moyens à disposition étaient très restreints. Nous avons donc dû renoncer à une campagne par affiches. Nous avons surtout investi nos ressources financières dans un site Internet en trois langues, dans deux

pages Facebook en allemand et en français, dans des annonces dans la presse dominicale et dans le marketing en ligne.

La campagne de votation se subdivisait en trois parties. Dans une première partie, il s'agissait de créer une « communauté de fans » sur Facebook et d'être présents sur le réseau de recherche de Google. Au cours d'une deuxième phase, l'effort sur Facebook a porté sur la publicité pour les contenus partagés et l'augmentation du nombre de fans. La présence sur le réseau de recherche de Google a été maintenue. De plus, des bannières publicitaires ont été publiées en français et en allemand. La troisième et dernière phase visait à encourager les citoyens à exercer leur droit de vote.

La moitié du budget de la campagne a été utilisée pour placer des annonces dans la presse dominicale. Nous avons ainsi présenté nos personnages trois fois un dimanche. D'autres mesures d'accompagnement telles que relations publiques et manifestations ont été assurées par la co-directrice Mirjam Büttler, vice-directrice de l'UTP et par René Böhlen, directeur de la LITRA.

Activés d'information

Publications

Publication Prix LITRA n° 4 – Modèle de prix radicalement simplifié pour les transports publics en Suisse

La branche des transports publics est actuellement à la recherche de solutions permettant de rendre le modèle de prix actuel plus transparent pour les clients tout en maintenant le niveau de rendement des fournisseurs de mobilité. Marielle Müller a fourni à cet égard une bonne piste de réflexion. Dans son travail de master à l'EPF de Zurich, elle a développé et évalué cinq modèles de prix différents. Son étude a remporté le Prix LITRA 2015, car elle apporte une précieuse contribution susceptible de favoriser une discussion objective au sujet d'un futur régime tarifaire. Les résultats de son travail sont présentés sous une forme concentrée dans la publication du Prix LITRA n°4.



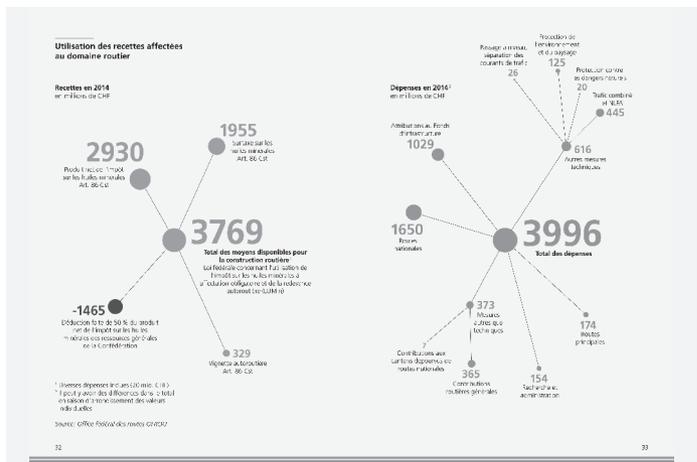
La publication Prix LITRA n° 4 peut être téléchargée sur litra.ch. Les exemplaires imprimés peuvent - dans la limite des stocks disponibles - être commandés auprès de la société.

Publications périodiques

« Les transports en chiffres » – édition 2016

« Les transports en chiffres » est la publication de la LITRA à plus fort tirage et la plus demandée. La LITRA publie chaque année des chiffres qui englobent toute la mobilité. Grâce à des visualisations en temps réel, la publication est devenue bien plus agréable à lire et son contenu trouve de multiples applications, par exemple dans des présentations ou dans la communication électronique. La brochure est publiée chaque année en allemand et en français et peut être téléchargée sur litra.ch.

» [Download](#)



« les transports en chiffres » est la publication de la LITRA à plus fort tirage et la plus demandée. »

Communication électronique

L'évolution des exigences en matière de communication fait que la LITRA se saisit de thèmes et communique de plus en plus via les canaux électroniques. Depuis l'été 2015, nous informons sur Twitter de thèmes actuels et importants ayant trait à la mobilité du futur. La LITRA livre aussi des informations à ses followers sur Facebook, où elle est présente depuis quelques années.

Le site Internet de la LITRA constitue la base de toutes ses informations électroniques. Au cours du dernier exercice, le Content Management System (CMS) existant a cédé la place à un nouveau système avec d'autres fonctions et une utilisation améliorée de sites Internet plurilingues. Dorénavant, les newsletters viendront de plus en plus remplacer auprès de nos membres les informations imprimées. Le site web litra.ch est visité jusqu'à 5000 fois par mois.

Extranet

L'Extranet reste à disposition de nos membres et propose notamment les dates importantes concernant la LITRA, la revue de presse, une synthèse des affaires courantes de politique des transports, des exposés ou des présentations, ainsi que des archives. On y trouve également des galeries photos avec des images de nos manifestations.

Médias

Le travail actif avec la presse au cours de l'exercice 2015/2016 reflète l'une des trois missions phares de la LITRA, à savoir « informer ». Plusieurs communiqués de presse ont permis de présenter aux médias suisses et aux organisations intéressées les performances des transports publics de notre pays. Ils ont notamment permis de présenter le Prix LITRA aux médias. Mais ce sont en fin de compte les communiqués de presse relatant les statistiques de l'UIC concernant l'utilisation du réseau ferroviaire qui ont rencontré le plus grand écho dans les médias.

Dans le cadre de la campagne de votation contre l'initiative « Pour un financement équitable des transports », la LITRA a participé activement à deux conférences de presse le 7 avril et le 18 mai 2016.



conférence de presse dans le cadre de la campagne de votation contre l'initiative « vache à lait. »

Sélection de communiqués de presse de l'année 2015/2016

18.08.15	« Le titre européen et le titre mondial en matière de déplacements en train revient à la Suisse » – communiqué de presse sur les statistiques ferroviaires 2013 de l'UIC
09.09.15	« Les chiffres des transports publics suisses » – communiqué de presse sur la publication des chiffres du transport 2015
24.09.15	« Prix LITRA décerné à des étudiants de l'UNIL et de l'EPFZ » – communiqué de presse sur l'attribution du Prix LITRA 2015
24.09.15	« Un avenir assuré grâce à des infrastructures de transport fiables, répondant aux besoins de la population et reposant sur un financement solide » – communiqué de presse à l'occasion de la 79 ^e assemblée des membres
14.04.16	« Propositions en vue d'un modèle de prix des transports publics simplifié » – communiqué de presse sur le travail primé de Marielle Müller dans le cadre du Prix LITRA

Conférences, animations et exposés

Les conférences et exposés sont un autre point essentiel du travail de la LITRA. Parallèlement, nous mettons à disposition nos services de « ghostwriting ».

Sélection de conférences de l'année 2015/2016

12.06.15	IT15.rail : The Industrialised Railway « L'intérêt politique pour un développement et un entretien industriels de l'infrastructure des transports en Suisse » : conférence de Peter Bieri
23.06.15	Club de Berne : participation au débat public de Peter Bieri
23.07.15	NZZ «pour une infrastructure performante de routes nationales » : commentaire de Peter Bieri
30.09.15	« Politique suisse des transports ; séminaire d'information dans l'ambassade suisse à Washington, États-Unis, à l'occasion d'un voyage informatif de SwissRail » : conférence de Peter Bieri
12.11.15	Movimento – Forum de la mobilité : débat public sur le thème « open data » : animation René Böhlen
18.03.16	La politique des transports du point de vue d'un parlementaire fédéral ; Haute école de Lucerne ; séance de clôture du cours de formation pour managers TP : entretien avec Peter Bieri
18.05.16	Conférence de presse du comité d'opposition à l'initiative « Pour un financement équitable des transports » : conférence de Peter Bieri

« La modernisation de l'infrastructure informatique entamée l'année dernière s'est poursuivie, dans le but d'améliorer encore l'efficacité du travail au secrétariat et d'assurer la compatibilité en vue d'une prochaine automatisation de la sécurisation des données basée sur des serveurs externes. »

Autres prestations et missions

Le directeur enseigne à la Haute école de Lucerne dans le cadre du CAS « les transports publics pour les personnes qui changent d'orientation professionnelle », de même qu'à l'École Internationale de tourisme (IST). Il est également expert pour les examens fédéraux de managers en transports publics.

La LITRA est par ailleurs représentée depuis peu par son directeur au sein du jury de « FLUX - Nœud de communication d'or ». Le prix FLUX est l'une des distinctions les plus prestigieuses des transports publics. Il récompense un nœud de communication convaincant, tant du point de vue des clients que du point de vue de son exploitation et de sa structure. Le prix FLUX est décerné chaque année par CarPostal Suisse SA, l'Association Transports et Environnement (ATE) et l'Union des transports publics (UTP).

La LITRA organise la visite annuelle de la délégation de SwissRail au Parlement. C'est durant la session d'hiver du Parlement fédéral qu'a lieu cet échange économique et politique entre les parlementaires, des entreprises de l'industrie du rail et la directrice de SwissRail.

Manifestations

Assemblée des membres et forum des transports, 24 septembre 2015

La LITRA s'est réunie le 24 septembre 2015 à l'occasion de sa 79^e assemblée des membres et du forum des transports qui a suivi. Dans son allocution, le président **Peter Bieri** a livré une perspective de la politique de transports de ces quatre prochaines années. Au début de la nouvelle législature, le fonds pour les routes nationales et le trafic d'agglomération (FORTA) occupera encore fortement les politiciens en charge des transports. La LITRA s'engage activement pour trouver une solution de financement de l'infrastructure routière susceptible d'être approuvée par la majorité, même si elle est consciente qu'une grande part des transports publics passe par la route.

Sur l'exemple du tunnel de base du Gothard (NLFA), le président s'est efforcé de convaincre tous les politiques et les organisations que des grandes choses ne pouvaient se faire que dans un effort commun pour trouver des solutions intelligentes et pionnières, dans le respect mutuel et en recherchant des compromis de type « helvétique ». Comme l'illustrent les NLFA, « ce n'est pas une vision tubulaire restrictive qu'il faut, mais bien une vision plus large et de la sagesse pour construire ces tubes. »

Par ailleurs, le président de la LITRA prévoit que les transports publics seront confrontés à d'importants défis dans le cadre de la stratégie énergétique 2050. Dans ce contexte, il précise qu'il est important que les TP contribuent aussi à la réorientation de la politique énergétique de la Suisse. Si l'ensemble du trafic équivaut à un tiers de la consommation d'énergie, il est lui aussi sous pression. Et même si les TP n'en constituent qu'une petite partie, ils doivent eux aussi accepter leur lot de défis dans la réalisation de la stratégie énergétique 2050.

Avant les élections pour le renouvellement total du comité, l'assemblée des membres 2015 a procédé à une élection de remplacement. Le retrait de René Bohlen du comité coule de source, puisqu'il dirige la LITRA depuis le printemps 2015. C'est **Simon Rimle**, directeur de la communication et des affaires publiques et membre de la direction de CarPostal Suisse SA, qui reprend son poste.

Par ailleurs, la conseillère nationale **Ursula Haller Vannini**, qui s'est retirée du Parlement, et le conseiller national **Jean-Francois Rime**, par manque de temps puisqu'il a été nommé directeur de l'USAM, ont quitté le comité. La LITRA tient à remercier les membres du comité partants pour leur engagement en faveur de la LITRA et de la politique des transports. L'assemblée des membres a également souhaité la bienvenue à ses nouveaux membres. Il s'agit de : **T & O Management Schweiz AG**, Freienbach, **WASCOSA AG**, Lucerne, **Centro di competenza mobilità sostenibile e ferroviaria**, Bellinzona et **Crossrail AG**, MuttENZ.

Le Prix LITRA a été décerné pour la 5^e fois lors de notre assemblée des membres, avec un éloge prononcé par un membre du jury, Widar von Arx, de la Haute école de Lucerne.

Le forum des transports qui a suivi la partie statutaire a été marqué par une excellente conférence de la conseillère fédérale **Eveline Widmer-Schlumpf**. La cheffe du département des finances a dépeint la politique suisse des finances et des transports et souligné les défis que pose la demande croissante de mobilité aux finances fédérales. Elle a ainsi démontré clairement le lien étroit qui lie la politique financière et la politique des transports.

La 79^e assemblée des membres et le forum des transports se sont déroulés à Berne, en présence de 160 personnes environ.

L'allocution présidentielle et le communiqué de presse concernant l'assemblée des membres et l'attribution du Prix LITRA peuvent être téléchargés sur www.litra.ch. Pour les photos, consulter la galerie photos.

Colloque de session, le 16 décembre 2015

Les « défis de la politique des transports 2015 – 2019 » ont été présentés aux invités du monde politique et économique lors du premier colloque de session de la nouvelle législature. La LITRA a envoyé les invitations au colloque conjointement à l'Union des transports publics (UTP). Nous avons particulièrement apprécié de voir que de nombreux nouveaux membres du Parlement fédéral ont répondu à notre invitation pour s'informer sur les défis qui attendent la politique des transports. Nous avons pu présenter les exposés d'**Andreas Meyer**, CEO CFF, de **Michel Joye**, président UTP et de **Walter Thurnherr**, chancelier fédéral et ancien secrétaire général du DETEC. Au cours de trois brèves conférences, les intervenants ont clairement montré dans quelle mesure le système de mobilité et les besoins des clients changent et que le point de vue réducteur « Route contre rail » ne répond ni aux besoins ni aux impératifs actuels. À l'avenir, en effet, tous les modes de transport devront être combinés de manière optimale en fonction de leurs avantages respectifs, afin de répondre à une demande de mobilité toujours plus forte.

Les présentations des trois exposés peuvent être téléchargées sur l'Extranet, www.litra.ch. Pour les photos, consulter la galerie photos.

Colloque de session, le 16 mars 2016

Le colloque de session qui a eu lieu avec le Groupe parlementaire pour la défense des intérêts de la population de montagne ainsi que l'Association des Communes Suisses et l'Union des villes suisses avait pour thème « l'avenir du trafic régional de voyageurs ».

Peter Füglistaler, directeur de l'OFT, a commencé par présenter l'évolution du trafic régional de voyageurs (TRV) du point de vue de la Confédération. Même si le TRV est une histoire à succès, des réformes importantes sont prévues. Il s'agit surtout d'assurer plus de sécurité dans la planification à long terme du financement pour toutes les parties concernées.

Benedikt Würth, président du Conseil d'État et chef du département de l'économie du canton de St-Gall, a présenté les exigences que pose le futur TRV du point de vue des cantons. Il a ainsi commenté le rôle accru qui incombera à l'avenir aux cantons en tant que commanditaires du TRV. Dans le débat public qui a suivi, **Anna Barbara Remund** (CFF), **Bernard Guillelom** (BLS) et **Daniel Schlatter** (CarPostal), représentant les entreprises de transports publics, ont clos la succession des acteurs TRV. Dans un débat animé par le directeur de la LITRA, René Böhlen, ils ont montré les possibilités d'amélioration pouvant être mises en œuvre à court terme et démontré ainsi leur disposition au changement. Parallèlement, ils ont toutefois aussi exprimé leurs exigences quant à l'amélioration de leur sécurité juridique et de la sécurité de la planification.

Les présentations des deux exposés peuvent être téléchargées sur l'Extranet, www.litra.ch. Pour les photos, consulter la galerie photos.

Colloque de session, le 15 juin 2016

Dans son allocution de bienvenue, le président de la LITRA Peter Bieri a rendu hommage à Peter Zbinden, l'ancien président, ainsi qu'à l'actuel président de la direction générale d'AlpTransit SA, Renzo Simoni, représentant tous ceux qui ont participé à la planification et à la construction du tunnel de base du Gothard. Peter Bieri a également remercié le directeur de l'Office fédéral des transports (OFT), Peter Füglistaller, pour la magnifique fête d'inauguration du tunnel qui a eu lieu le 1^{er} juin 2016. Elle a été organisée par l'OFT de manière exemplaire, voire même parfaite.

Le colloque de la session était consacré à la thématique « **Canaliser le trafic grâce aux prix : à quoi pouvons-nous nous attendre ?** ». En 2015, le Conseil fédéral a lancé une procédure d'audition relative au rapport stratégique sur la tarification de la mobilité. Celui-ci présentait des possibilités d'optimisation des capacités actuelles de transport par le rail et sur la route ainsi que des remèdes aux pointes de trafic. La procédure d'audition a entretemps été analysée par l'administration. En prévision de l'annonce par le Conseil fédéral des prochaines étapes de mise en œuvre, la LITRA a donné à ses invités du monde politique et économique des informations détaillées sur le dossier « Canalisation du trafic ».

Au cours de trois brefs exposés, **Jürg Röthlisberger**, directeur de l'Office fédéral des routes (OFROU), **Peter Goetschi**, président central du TCS et **David Favre**, directeur général a.i. de la Direction générale des transports du canton de Genève ont présenté les opportunités et les risques d'une canalisation complète du trafic grâce au prix. Les trois orateurs ont montré que tous les modes de transport doivent être pris en compte pour une canalisation efficace et que de nombreuses mesures d'accompagnement doivent être prévues et appliquées au préalable et au moment de l'introduction du « Mobility Pricing ».

**Les exposés du colloque de session peuvent être téléchargés sur l'Extranet, www.litra.ch.
Pour les photos, consulter la galerie photos.**

Voyage d'information LITRA du 18 août 2016

Le sujet étant d'actualité, nous avons invité nos membres à un voyage exclusif à travers le nouveau tunnel du Gothard. Comme chacun sait, le tunnel a été inauguré et remis aux CFF le 1^{er} juin 2016. C'est pourquoi le voyage d'information n'a pas eu lieu cette année au début de l'été, mais seulement au mois d'août et donc après impression du présent rapport de gestion. Nous vous ferons volontiers un compte rendu du voyage à bord du Gottardino dans le prochain rapport de gestion.

Prix LITRA

Lors de la 79^e assemblée des membres du 24 septembre 2015, nous avons décerné pour la 4^e fois le prix LITRA. Le jury était composé de l'ancien conseiller aux États Peter Bieri (président), du Professeur Peter Knoepfel, Chaire Politiques publiques et durabilité, IDHEAP, Lausanne, du Professeur Christian Rohr qui enseigne l'histoire de l'environnement et du climat à l'Université de Berne, Thomas Sauter-Servaes, responsable de la filière Systèmes de transport, ZHAW School of Engineering, Winterthour, Widar von Arx, responsable CC Mobilität, Haute école d'économie de Lucerne et du Professeur Ulrich Weidmann, Institut de planification et des systèmes de transport (IVT), EPFZ.

La LITRA attribue depuis 2012 un prix pour des travaux de bachelor et de master consacrés aux transports publics. Huit travaux de diplôme ont été présentés cette année par des étudiants de diverses hautes écoles et universités. Après avoir analysé en détail les dossiers de candidature, le jury a décidé de décerner deux prix :

Dans son travail de master à l'Institut de planification et des systèmes de transport (IVT) de l'EPF de Zurich, **Marielle Müller** a élaboré diverses approches pour simplifier radicalement le modèle actuel des prix pratiqués dans les transports publics. L'objectif est de rendre la structure des prix plus transparente pour le client, tout en maintenant le niveau de rendement pour les fournisseurs de mobilité. Marielle Müller a conçu et analysé cinq modèles différents. La meilleure variante s'est avérée être un tarif horaire à la minute, axé sur le produit et associé à une billetterie électronique. En s'appuyant sur le cas de la communauté de transport zurichoise ZVV, l'auteure a pu démontrer de manière exemplaire les effets sur l'offre. Par exemple, les trajets courts seraient ainsi généralement meilleur marché qu'aujourd'hui, tandis que les longs trajets seraient plutôt plus chers. L'exemple du Liechtenstein confirme que le niveau de rendement peut être maintenu, voire même être légèrement accru. Globalement, l'étude apporte une précieuse contribution susceptible de favoriser une discussion objective au sujet d'un futur régime tarifaire.

Pierre-Alain Bourgeois a analysé quant à lui dans son travail de master réalisé à l'Institut de hautes études en administration publique de l'Université de Lausanne les raisons de la modification de la politique suisse de transfert modal du transit alpin des marchandises depuis l'acceptation par le peuple de « l'initiative des Alpes ». Dans son analyse historique, il constate que l'objectif initial du transfert du trafic « de la route vers le rail » a été progressivement relégué à l'arrière-plan. Cette tendance est due selon lui à la situation économique durablement tendue qui prévaut en Suisse et dans l'UE, à des priorités divergentes entre la politique des transports nationale et internationale, aux modifications réglementaires dans le transport ferroviaire et au manque d'engagement des pouvoirs politiques et de l'administration envers ces objectifs initiaux. Son travail montre clairement comment les priorités et la mise en œuvre d'un projet approuvé par le peuple peuvent évoluer au cours des décennies selon le contexte politique, économique et social.

Une synthèse du travail de Marielle Müller a été publiée comme Prix LITRA n° 4 et peut être téléchargée sur le site Internet litra.ch.

Organes de l'association

Membres

Pour sa 80^e année d'existence, la LITRA peut compter sur l'engagement de 236 membres issus de toute la branche des transports publics.

Vue d'ensemble des membres par catégorie

Entreprises de transport	87
Fabricants de matériel roulant ferroviaire	10
Fabricants de matériel roulant pour les bus	10
Entreprises et industrie du domaine de la construction	25
Électronique, informatique et construction de voies ferrées	13
Bureaux d'ingénieurs, bureaux d'études et conseillers	21
Expéditions	3
Associations	7
Cantons	24
Autres	20
Membres individuels	16

La LITRA souhaite la bienvenue aux nouveaux membres suivants :

Skyguide – swiss air navigation services ltd, Genève



Molinari Rail AG, Winterthour



MOLINARI

Mitglieder Vorstand

Allemann Evi, conseillère nationale BE

Amacker Hans, ancien président des Chemins de fer rhétiques SA, † 2016

Bieri Peter, président LITRA, ancien conseiller aux États ZG

Candinas Martin, conseiller national GR

Fehr Jacqueline, ancienne conseillère nationale ZH

Fluri Kurt, conseiller national SO

Français Olivier, conseiller aux États VD

Furrer Frank, secrétaire général Association des chargeurs VAP

Gauderon Philippe, membre de la direction générale et responsable de l'infrastructure CFF SA

Gerlach Siegfried, CEO et délégué du CA de SIEMENS Suisse SA

Germanier Jean-René, ancien conseiller national VS, président du groupe parlementaire pour le tourisme et le transport GPTT

Giezendanner Ulrich, conseiller national AG

Graber Konrad, conseiller aux États LU

Graf-Litscher Edith, conseillère nationale TG, secrétaire syndicale SEV

Grin Jean-Pierre, conseiller national VD

Grossen Jürg, conseiller national BE

Guillelmon Bernard, CEO BLS SA

Hany Urs, président infra suisse

Hêche Claude, conseiller aux États,

Hodgers Antonio, ancien conseiller national GE

Hurter Thomas, conseiller national SH

Imoberdorf René, ancien conseiller aux États VS

Joye Michel, directeur TL

Kalbermatter Marcel, Managing Director, Amberg Technologies AG Regensdorf-Watt

Keller Roland, Managing Director Pöyry Schweiz AG, Zurich

Küchler Thomas, président de la DG de Schweizerische Südostbahn SA

Kunz Bernhard, directeur Hupac Intermodal SA

Landolf Daniel, CEO CarPostal Suisse SA, membre de la direction générale de la Poste

Meier Bernhard, délégué des affaires publiques et de la régulation, Chemins de fer fédéraux CFF SA

Meyer Andreas, CEO Chemins de fer fédéraux CFF SA

Michel Matthias, conseiller d'Etat, direction de l'économie publique du canton de Zoug, président CTP

Miller Fredy, directeur Aare Seeland mobil AG Langenthal

Naef Alex, CEO Carrosserie Hess AG Bellach

Pilloud Jeannine, responsable division des voyageurs, membre de la direction générale des Chemins de fer fédéraux CFF SA

Perrin Nicolas, membre de la direction générale et CEO CFF Cargo SA

Savary Géraldine, conseillère aux États VD

Schmied René, directeur BERNMOBIL

Schoch Guido, directeur transports urbains de Zurich VBZ

Simoni Renzo, président de GL AlpTransit Gotthard SA

Spuhler Peter, vice-président LITRA, président CA/Group CEO Stadler Rail Group SA Bussnang

Steiner Daniel, membre de GL ALPIQ InTec SA et vice-président Kummler+Matter AG

Stückelberger Ueli, directeur UTP

Tappy Jean-Pierre, Managing Director, Head of External Affairs SWISS SA

Theiler Georges, ancien conseiller aux États LU

Weibel Thomas, conseiller national ZH

Weidmann Ulrich, EPF Zurich

Wettstein Stéphane, directeur Bombardier Transportation (Switzerland) SA

Wobmann Walter, conseiller national SO

Comité directeur (CoDir)

Le comité est composé des personnes suivantes :

Membres du comité directeur

Bieri Peter, président LITRA, ancien conseiller aux États

Spuhler Peter, vice-président de la LITRA, président CA/Group CEO Stadler Rail Group SA Bussnang

Guillelmon Bernard, CEO BLS SA

Meier Bernhard, délégué des affaires publiques et de la régulation CFF SA

Landolf Daniel, CEO CarPostal Suisse SA, membre de la direction générale de la Poste

Stückelberger Ueli, directeur UTP

Wettstein Stéphane, directeur Bombardier Transportation (Switzerland) SA

Commission des finances (CoFi)

La LITRA peut continuer à s'appuyer sur les connaissances des personnes suivantes :

Membres du comité pour les questions financières (CoFi) (situation juillet 2015)

Kunz Roland, directeur financier CarPostal SA, président

Bieri Peter, président LITRA, ancien conseiller aux États

Flury Hans, membre du conseil d'administration SOB

Gygax Matthias, infrastructure CFF

Direction

C'est au secrétariat de la Spitalgasse 32, au centre de Berne, que se tirent les ficelles de la LITRA.

René Bohlen, directeur, a créé son équipe au secrétariat central avec l'aide d'Ursula Kocher et de Philippe Müller. Les deux traducteurs, Guy Bachelard et Jean-Pierre Membrez, qui ont apporté leur aide à la LITRA ces dernières années, sont définitivement partis à la retraite à fin 2015. Un terme a ainsi été mis à leurs mandats de traduction vers le français. La LITRA tient à remercier ces deux collègues pour leur précieux engagement tout au long de ces années et leur adresse ses meilleurs vœux pour cette nouvelle étape de leur vie.

Le poste de collaborateur scientifique était vacant depuis l'automne 2014. Nous sommes d'autant plus heureux que Michael Rufer ait rejoint l'équipe de la LITRA au 1^{er} juillet 2016. Il est directeur suppléant de la LITRA, un poste nouvellement créé et qui doit permettre d'assurer la continuité au sein du secrétariat. La vacance du poste de collaborateur scientifique (50%), plus la réduction du taux d'activité du directeur (20%) plus la réduction du taux d'activité du président (10%) ont permis de libérer un poste à 80%. Trente dossiers de candidature nous sont parvenus que nous avons étudiés scrupuleusement.

Le directeur suppléant fait de la recherche et lance des sujets actuels sur la mobilité, rédige des prises de position, gère des dossiers relatifs à des projets de politique des transports et s'occupe des canaux de communication de la LITRA. Âgé de 30 ans, Michael Ruefer est un économiste de formation au bénéfice d'une solide expérience professionnelle dans les transports publics et le controlling. Nous allons à nouveau rédiger et produire davantage de publications et d'informations, un domaine où nous avons été moins actifs ces derniers temps en raison d'un manque de ressources personnelles.

La modernisation de l'infrastructure informatique entamée l'année dernière s'est poursuivie, dans le but d'améliorer encore l'efficacité du travail au secrétariat et d'assurer la compatibilité en vue d'une prochaine automatisation de la sécurisation des données basée sur des serveurs externes.

« La mobilité et l'économie sont intimement liées: Pour que l'économie puisse se développer, un réseau de transport tout aussi concurrentiel, est indispensable. »

Secrétariat LITRA

Böhlen René, directeur (80%)

Ruefer Michael, directeur suppléant (80%)

Entré en fonction le 1^{er} juillet 2016

Kocher Ursula, responsable de l'administration (90%)

Müller Philippe, IT (20%)

Mutations

Bachelard Guy, traductions

Sous mandat jusqu'au 31 décembre 2015

Membrez Jean-Pierre, traductions

Sous mandat jusqu'au 31 décembre 2015



L'équipe au secrétariat central:

Michael Ruefer, Philippe Müller, Ursula Kocher et René Böhlen (de g. à d.)

Finances

Le compte de résultat 2015 affiche un excédent de CHF 36 012.21. Le besoin de moyens en faveur de campagnes politiques en prévision de votations populaires reste d'actualité. C'est pourquoi la somme de CHF 130 000.00 a été affectée aux réserves.

Les différences dans les postes de charges entre les deux années s'expliquent par le poste vacant au secrétariat et le renoncement à certaines tâches qu'il

a impliqué dans une moindre mesure. Les différences dans les postes de produits sont attribuables à un certain déséquilibre entre les résiliations et les admissions de nouveaux membres.

La LITRA bénéficie encore d'une situation stable en termes de charges et de produits, raison pour laquelle nous pouvons renoncer à une hausse des cotisations des membres pour la septième année consécutive.

Compte de résultat (CHF)

	2014	2015
Produits	1'015'272.00	945'198.95
Cotisations des membres	967'340.00	917'700.00
Autres produits	47'932.00	27'498.95
Charges	950'158.37	787'867.05
Gestion du service / événements	120'846.54	123'951.20
Charges de personnel	567'870.40	426'198.65
Charges d'assurances sociales	75'966.80	65'619.05
Autres charges de personnel	56'472.05	19'522.75
Autres charges d'exploitation	261'441.43	237'717.20
Résultat financier	540.70	-45.54
Amortissements	0	0
Résultat extraordinaire et étranger à la période	-35'525.45	-121'274.15
Bénéfice	30'128.88	36'012.21

Bilan (CHF)

	au 31.12. 2014	au 31.12. 2015
Actifs	781'488.62	980'072.38
Actifs circulants	781'486.62	980'070.38
Actifs immobilisés	2.0	2.0
Passifs	781'488.62	980'072.38
Capitaux de tiers à court terme	10'633.55	49'205.10
Capitaux de tiers à long terme	162'721.70	286'721.70
Fonds propres	578'004.49	608'133.37
Bénéfice	30'128.88	36'012.21

Bern, 11. April 2016

Bericht der Kontrollstelle

Als Revisoren haben wir die Buchführung und die Jahresrechnung (Bilanz und Erfolgsrechnung) des Informationsdienstes für den öffentlichen Verkehr LITRA für das am 31. Dezember 2015 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Jahresrechnung ist der Vorstand verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, diese zu prüfen und zu beurteilen.

Unsere Prüfung erfolgte nach dem Grundsatz, wonach eine Prüfung so zu planen und durchzuführen ist, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung mit angemessener Sicherheit erkannt werden.

Die Prüfung erfolgte am 11. April 2016 anhand des uns vorgelegten Abschlusses.

Wir haben die Posten und Angaben der Jahresrechnung mittels Analysen und Erhebungen auf der Basis von Stichproben geprüft. Ausserdem haben wir die Anwendung der massgebenden Rechnungslegungsgrundsätze beurteilt, die wesentlichen Bewertungsentscheide, sowie die Darstellung der Jahresrechnung als Ganzes. Wir sind der Auffassung, dass unsere Prüfung eine ausreichende Grundlage für unser Urteil bildet.

Gemäss unserer Beurteilung entsprechen die Buchführung und die Jahresrechnung dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.

Wir beantragen der Mitgliederversammlung die vorliegende Jahresrechnung, welche mit einem Gewinn von CHF 36'012.21 abschliesst, zu genehmigen.

Die Revisoren



Ernst Bigler



Hanspeter Pizzato

Rapport des réviseurs

Les réviseurs Ernst Bigler, Senior-Advisor CFF SA, et Hanspeter Pizzato, directeur suppléant et CFO Aare Seeland mobil SA, ont vérifié et approuvé en date du 11 avril 2016 les comptes 2015.

Impressum

Editeur

LITRA – Service d'information pour les transports publics
Spitalgasse 32
3011 Berne

Coordination générale

René Böhlen

Collaboration à la rédaction

Peter Bieri, Michael Ruefer

Photos

Daniel Wietlisbach, Enrique Muñoz Garcia

Traductions

USG Übersetzungs-Service, Bern

Maquette et composition

KALUZA + SCHMID Schweiz, Teufen

Imprimerie

A. Walpen AG, Gossau

Au nom de la LITRA, Berne, le 26 août 2016

Le président



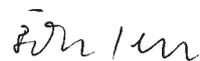
Peter Bieri

Le vice-président



Peter Spuhler

Le directeur



René Böhlen

79. Mitglieder- versammlung und Verkehrsforum 25. September 2015



**79^e assemblée des
membres et forum
des transports
25 septembre
2015**

**79^e assemblée des
membres et forum
des transports
25 septembre
2015**



**79. Mitglieder-
versammlung und
Verkehrsforum
25. September 2015**





Sessions- Veranstaltung 16. Dezember 2015



Colloque de session 16 décembre 2015





**Colloque de session
16 décembre
2015**

**Sessions-
Veranstaltung
16. Dezember
2015**



**Eröffnung des
Gotthard-Basistunnels
am 1. Juni 2016**



**L'inauguration du tunnel
de base du Saint-Gothard
1er juin 2016**

Sessions- Veranstaltung 16. März 2016



Colloque de session 16 mars 2016





**Colloque de
session
16 mars
2016**



**Sessions-
Veranstaltung
16. März
2016**

Sessions- Veranstaltung 15. Juni 2016



Colloque
de session
15 juin
2016

**Colloque
de session
15 juin
2016**



**Sessions-
Veranstaltung
15. Juni
2016**

